

---

# MANUALE DELLA QUALITÀ NELLA REVISIONE

---

## Professioni interessate

- Collegi sindacali
- Revisori legali
- Società di revisione

## Descrizione

Il controllo di qualità rappresenta, nell'ambito del processo di revisione contabile, una delle attività obbligatorie da svolgere in accordo sia con le norme di legge sia con la disciplina professionale.

Il soggetto revisore ha il dovere di istituire e mantenere un sistema di controllo interno sulla qualità del suo lavoro (ex artt. 10 ter e 10-quater del D.L.gs. 39/2010)

Il soggetto revisore è soggetto al controllo periodico sulla qualità del proprio lavoro da parte del MEF o dalla Consob (ex artt. 20, 21 e 21-bis del D.L.gs. 39/2010)

A partire dal 1° gennaio 2025 è operativo in Italia il nuovo principio internazionale ISQM 1 (International Standard on Quality Management 1), che sostituisce il precedente ISQC Italia 1, introducendo un modello di gestione della qualità basato su un approccio proattivo e personalizzato ai rischi.

Per tale motivo i revisori legali hanno necessità di effettuare un controllo di qualità sul lavoro svolto. A tal fine devono istituire e mantenere un sistema di gestione della qualità per conseguire una ragionevole sicurezza che il lavoro svolto dal soggetto abilitato alla revisione ed il suo personale rispettino i principi professionali e le disposizioni di legge e regolamentari applicabili e che le relazioni emesse dal soggetto abilitato siano appropriate alle circostanze.

Il principio ISQM 1 richiede ai soggetti abilitati alla revisione legale di progettare, implementare e mantenere un sistema di gestione della qualità che consenta di ottenere una ragionevole sicurezza che l'attività svolta sia conforme ai principi professionali, alle leggi e regolamenti applicabili e che le relazioni emesse siano appropriate alle circostanze. Il nuovo approccio si concentra su: identificazione e valutazione dei rischi significativi per la qualità; progettazione di risposte personalizzate e proporzionate; monitoraggio continuo e valutazione periodica del sistema.

Tutti i revisori devono formalizzare, sebbene in maniera proporzionata alle loro dimensioni, l'insieme delle direttive e delle procedure che compongono il "sistema di controllo interno della qualità".

Al momento né IFAC né CNDCEC hanno predisposto appositi facsimili di "Manuale delle procedure di controllo della qualità".

Il nostro manuale, composto da obiettivi qualità, politiche, procedure e allegati, si ispira al lavoro fatto da numerosi organismi nazionali di tutto il mondo membri di IFAC, che hanno emanato modelli e linee guida aventi come riferimento lo standard internazionale di riferimento.

Il manuale è inoltre compatibile con le direttive di cui ai principi ISQM Italia 2, ISA Italia 200 e ISA Italia 220

## I benefici

La disponibilità di un manuale di qualità della revisione permette di:

- Adesione alla normativa e ai Principi di Revisione stabiliti
- Miglioramento della qualità e dell'efficienza degli incarichi di revisione
- Riduzione della possibilità di sanzioni
- Riduzione della possibilità di richieste di risarcimenti

La messa a punto del manuale di qualità della revisione con la nostra assistenza consente allo studio di beneficiare dei seguenti vantaggi:

- Velocità di esecuzione dell'intervento mediante utilizzo di nostri modelli adattati al caso concreto e concessi allo studio in licenza d'uso
- Segnalazione da parte del consulente delle opportunità di allineare il metodo di lavoro alle best practice nazionali e internazionali

## La nostra metodologia di lavoro

Il servizio viene erogato in tre modalità distinte crescenti per livello di affiancamento e delega, così da adattarci a tempi, risorse e budget del Cliente:

1. **Pacchetto base:** Il pacchetto prevede la fruizione di una videolezione che chiarisce i concetti teorici di ISQM 1 e ISQM 2 utili alla compilazione, la consegna del Manuale della Qualità ISQM 1 Italia con allegati operativi e Guida alla personalizzazione,e, infine, la personalizzazione in autonomia da parte del Cliente seguendo le istruzioni incluse.

*Benefici specifici:*

- Attivazione rapida e a costo contenuto;
- Massima flessibilità di adattamento ai propri processi;
- Controllo diretto su tempi e priorità;
- Base metodologica conforme pronta da declinare;
- Ideale per studi molto snelli che desiderano partire subito e dedicare internamente il lavoro di tailoring.

2. **Pacchetto medio:** Il pacchetto prevede la fornitura del manuale con allegati e guida, affiancata da una formazione di dieci incontri in videoconferenza di circa 60 minuti ciascuno che compongono un percorso step-by-step: dal check-up iniziale al walkthrough dei capitoli del manuale, passando per la definizione della matrice dei rischi e delle relative risposte, la compilazione guidata degli allegati e della modulistica, con momenti di Q&A live e revisione finale dell'impianto.

La personalizzazione è svolta in autonomia dal Cliente, seguendo le istruzioni incluse e potendo contare sull'assistenza in Q&A live con il docente del corso. Tra una sessione e l'altra sono previste microattività operative per avanzare in modo ordinato.

*Benefici specifici:*

- Riduzione del rischio di errori e di incompleta adozione;
- Accelerazione della curva di apprendimento;
- Allineamento di soci e staff su ruoli e responsabilità;
- Tracciabilità delle decisioni e maggiore confidenza nell'affrontare verifiche/controlli;
- Risultato più omogeneo pur restando proporzionato alla realtà dello studio.

3. **Pacchetto premium:** Il pacchetto prevede un progetto di consulenza chiavi in mano che comprende kick-off e raccolta dati (interviste e mappatura dei processi), redazione e personalizzazione completa del Manuale, completamento degli allegati e della modulistica, emissione della versione definitiva, formazione operativa allo staff e assistenza all'avvio del SGQ.

Rimane al 100% la disponibilità dei professionisti per tutta la durata e follow-up finale per gli eventuali aggiustamenti.

*Benefici specifici:*

- massima delega e minimo carico per il Cliente;
- Tempi certi e risultato pronto all'uso;
- Elevata qualità e coerenza documentale;
- Drastica riduzione del rischio di non conformità;
- Supporto al change management interno e adozione più fluida del sistema

## Output finale

Al termine dell'intervento, lo Studio disporrà di un Manuale della Qualità della Revisione:

- Proporzionato alla dimensione e complessità della struttura
- Conforme al nuovo principio ISQM 1 Italia, al principio ISQM 2 Italia, ai Principi Deontologici e ai Princìpi di Revisione ISA Italia nella loro versione vigente

## Partecipazione del cliente

Per raggiungere il risultato desiderato è fondamentale la partecipazione attiva alle riunioni da parte della direzione e dello staff dello studio.

E' necessario che il cliente fornisca indicazioni complete e veritieri rispetto alla situazione dello studio.